

陕西省图书馆“十三五”事业发展规划

目 录

一、“十二五”时期省图书馆发展成就回顾

- (一) 文献资源建设不断加强
- (二) 全面实施免费开放，服务效能显著提升
- (三) 优化服务结构，实现业务工作重心转移
- (四) 重点文化工程建设持续推进，项目成效逐步显现
- (五) 学术研究成果丰硕，科研课题申报实现零的突破
- (六) 发挥行业龙头作用，引领全省公共图书馆事业跨越式发

展

- (七) 以新馆建设为代表的基础设施建设取得新突破

二、省图书馆“十三五”事业发展规划

- (一) 愿景与使命
- (二) 发展主线
- (三) 总体目标
- (四) 主要任务目标

目标一：以新馆建设为抓手，提升公共文化服务新形象

目标二：加强资源体系建设，进一步提升文献信息保障能力

目标三：提升网络服务效能，大力推进数字图书馆建设，打造数字化、智能化、智慧化服务空间

目标四：提升文献信息服务能力，打造研究型、示范性公共图书馆

目标五：发挥全民阅读推广示范基地作用，激发公众阅读热情

目标六：大力推进全省公共图书馆服务体系建设

目标七：加强学术研究及与国内外图书馆的交流与合作

三、保障措施

（一）营造良好事业发展环境，提高业务经费配置水平，为本馆事业发展奠定坚实地发展基础

（二）理顺业务管理单元，加强组织文化建设，积极营造支撑单位科学发展的和谐环境

（三）加大人才培养力度，创设良好学术研究环境，造就一支能够适应事业发展需要的人才队伍。

（四）坚持效能原则，强化科学管理，促进本馆及全省图书馆事业长足发展

陕西省图书馆“十三五”时期事业发展规划

“十三五”时期(2016-2020年),是我国全面建成小康社会、如期实现第一个百年目标的决战时期,也是我省加快推进富裕陕西、和谐陕西、美丽陕西迈向更高水平的关键时期。为在现有基础上推进陕西省图书馆各项事业健康、有序向前发展,根据《文化部“十三五”时期文化改革发展规划(征求意见稿)》、《陕西省国民经济和社会发展的第十三个五年规划纲要》及本馆事业发展的需要,在系统总结“十二五”时期我馆事业发展经验基础上,特就本馆“十三五”时期事业发展编制本规划纲要。

一、“十二五”时期省图书馆发展成就回顾

“十二五”期间,历经百年沧桑的陕西省图书馆不断适应经济社会发展新变化,密切追踪公共文化事业改革新趋势,充分发挥省级图书馆作为研究型、示范性大型公共图书馆的应有作用,不断拓展服务范围,提高服务效能,在自身建设和服务方面取得了一定的成绩。

(一) 文献资源建设不断加强。

“十二五”时期,陕西省图书馆文献资源建设得以健康发

展,新增藏量购置费由“十一五”时期的年均 653.84 万元增加至“十二五”时期的年均 1146.46 万元,同比增长 75.34%;文献入藏量由“十一五”时期的年均 12.65 万册(件)增加至“十二五”时期的年均 22.93 万册(件),同比增长 81.27%;馆藏文献总量由“十一五”末期的 347.02 万册(件)增加至“十二五”末期的 464.07 万册(件),同比增长 33.73%;数字资源总量达 95.75TB。

在地方文献收集和整理方面。“十二五”期间,通过上门征集、接受赠送、重点采选等多种形式不断丰富本馆陕西地方文献的入藏种类。持续加大省情文献全文数据库和陕西特色文献专题数据库的建设力度,相继完成《陕西佛教祖庭文化资源宝库》、《秦腔秦韵(续建库)》、《陕甘宁边区红色记忆多媒体资源库“人物库”、“历史事件库”》等资源的入库工作。立项、启动《陕甘宁边区红色记忆多媒体资源库“纪念旧址库”、“研究文献库”》及《丝绸之路“文物古迹篇”、“文化科技篇”》等陕西特色文献专题数据库的建设工作。

(二) 全面实施免费开放,服务效能显著提升

“十二五”期间,作为“三馆一站”免费开放政策的全国典范,我馆进一步实施全面免费开放,基本实现“零门槛”服务目标,持证读者总量由“十一五”末期的 93887 人增加至“十二五”末期的 252759 人,同比增长 169.22%;接待读者量由“十一五”时期的年均 131.12 万人次增加至“十二五”时期的年均

257.10 万人次，同比增长 96.08%；外借书刊由“十一五”时期的年均 61.73 万册次增加至“十二五”时期的年均 189.56 万人次，同比增长 207.08%；网站总访问量由“十一五”末期的 70 万次增加至“十二五”末期的 3455 万次，同比增长 4835.71%；服务效能得到显著提升。

（三）优化服务结构，实现业务工作重心转移

“十二五”期间，我馆始终坚持以需求为导向，不断优化服务结构，拓展服务范围。加大了高层次、高水平信息服务工作力度，开展决策参考、课题咨询、政府信息公开等服务工作。相继建成了 17 座馆外分馆和 15 个流动服务点。打造了每年 70 余场的“陕图讲坛”讲座和每年 20 余场的“陕图展览”活动品牌。组织策划了“陕图读书会”、“学在陕图”公益课堂、“蒲公英”绘本故事屋等阅读推广原创品牌活动近千场次，参与人数达百万余人次之多。创办了《陕图阅览》阅读推广刊物，创建了本馆的微博、微信等网络平台。同时借助陕西公共图书馆服务联盟工作平台，策划了全省性的大型系列主题阅读推广活动。有力促进了辐射全省全民阅读活动的开展。

（四）重点文化工程建设持续推进，项目成效逐步显现

1、文化信息共享工程建设健康发展。

“十二五”期末，全省已建成省级分中心1个，市级支中心7个，县级支中心101个，乡镇（街道）基层服务点1981个，

村（社区）基层服务点29295个，基本达到了全省市县乡村的全覆盖。公共电子阅览室建设完成6个市级支中心、101个县级支中心、1525个乡镇、147个街道文化中心，1160个社区的布点建设任务。“播客平台”（陕西文化微播）手机客户端正式上线；省分中心整合加工资源78TB；开展网络培训148场，培训人次约20万人次；累计服务362万人次。

2、古籍保护工作稳步推进。

“十二五”期间，我馆相继完成了五批国家珍贵古籍名录及国家重点古籍保护单位的申报工作；完成了本省古籍存藏总量82%的普查登记及全省古籍重点保护单位、第一、二批珍贵古籍名录的申报、评审工作；编辑出版了第一、二批《陕西省珍贵古籍名录图录》、《陕西省图书馆古籍普查登记目录》等；成立了“国家级古籍修复技艺传习中心——陕西传习所”；开展了国家一级古籍清雍正铜活字板《古今图书集成》的修复保护工作。成功举办了“陕西省古籍保护成果展”、“丝绸之路——西北五省区珍贵典籍展”、“中华古籍保护计划实施成果展”、“中华古籍保护摄影图片展”等，在社会公众中宣传了古籍保护意义，扩大了古籍保护工作的社会影响。

3、数字图书馆工程建设效果显著。

在数字图书馆推广工程建设方面，列入国家首批建设的7个项目单位中，6个已完成工程硬件平台搭建和虚拟网络调试工作，进入项目应用实施阶段。资源联合建设方面，先

后向国家图书馆提供《陕西老照片》、《民国陕西报刊》、《陕西地方志》等图片、视频资源及其相关元数据。并积极参与了“网络书香过大年”、“我与数字图书馆有奖征文”等活动。省图书馆因此荣获 2013 年“数字图书馆推广工程优秀宣传单位”称号。

（五）学术研究成果丰硕，科研课题申报实现零的突破

“十二五”时期，本馆职工在努力做好本职工作的同时，积极投身学术研究工作，5 年间先后出版学术专著 6 部，发表学术论文 222 篇，发表论文数量较“十一五”时期增长 37.89%。

在科研课题申报与研究方面，2011 年，由我馆主持并联合国家图书馆、湖北省图书馆申报并立项了文化部“文化行业标准化研究项目”《乡镇图书馆业务统计与评估指南》课题，同时获批相关标准制修订任务。三年间，课题组成员先后研制文化行业标准两个，发表学术论文 5 篇，撰写研究性文章 15 万余字，科研课题及标准制修订项目顺利结项，并被评审专家组指认为“在同类研究中处于领先水平”，《乡镇图书馆统计指南》（WH/T 69-2014）于 2014 年 8 月被文化部批准为文化行业标准。此外，由我馆申报的《公共图书馆决策咨询服务研究》课题亦作为一般项目获得 2015 年陕西省社会科学基金立项资助。以上课题的申报与结项，标志着我馆在主持完成省部级科研课题研究方面实现了零的突破。

（六）发挥行业龙头作用，引领全省公共图书馆事业跨越式发展

为了充分发挥陕西省图书馆的行业龙头作用，解决本省公共图书馆事业发展不平衡的问题，我馆借助文化共享工程网络搭建了统一的计算机管理平台，并于 2010 年 12 月 1 日组建了陕西公共图书馆服务联盟。联盟组建以来，先后组织各类业务培训 32 期，培训业务骨干 1485 人次；联盟成员馆数量由最初的 6 家发展至 105 家，联编成员馆发展至 91 家，二者在全省现有公共图书馆中的占比分别达到 95.46% 和 82.73%；开通联盟外借的成员馆累计达 67 家，在全省公共图书馆中的占比达到 60.91%；成员馆数据入库累计 343 万册（不含省馆），在数字资源共建共享、地方文献联合征集、地方特色数据库联合建设、联合参考咨询、联盟讲座、展览与阅读推广服务等方面均呈现出良好的发展态势，有效促进了我省基层公共图书馆在文献资源建设、服务理念更新、服务成效方面的提升，对我省构建均等化的公共文化服务体系起到了有力的推动作用。

（七）以新馆建设为代表的基础设施建设取得新突破

为解决本馆建筑空间无法满足社会需要的问题，将本馆打造成为综合性、多功能、现代化、国际化的大型公共图书馆，省委、省政府决策启动实施 8 万平方米的全省重大文化设施建设项目——陕西省图书馆异地扩建工程，并于 2015

年8月18日开工建设。建成后的陕西省图书馆，服务能力和水平将得到进一步提升，对于实现文化强省的本省发展目标，提升我省现代公共文化服务体系建设层次具有重要的现实意义。“十二五”期间，我馆还完成了少儿分馆阅览环境改造，完成了长安路馆区水电、空调、监控三大系统改造及基本书库加层改造工程，从而使我馆的文献存藏条件有一定提升，读者阅览环境和员工工作环境明显改善。

“十二五”期间，陕西省图书馆在中共陕西省委、省政府的正确领导下为发展、繁荣社会主义文化，支持本省经济社会事业发展做出了一定的成绩，先后被国家文化部授予“一级图书馆”称号，被中共陕西省委、省政府授予“文明单位”称号；被文化部、人事部授予“全国文化先进单位”；“陕图讲坛”在全国第十届艺术节上获得文化部“群星奖”。

二、省图书馆“十三五”事业发展规划

（一）愿景和使命

1、愿景

搜集、整理、保存、提供国内外优质文献信息资源，满足全省民众公平获取公共图书馆服务的多元化需求。

2、使命

致力于打造开放、友好、充满活力与包容的阅读环境，满足各类民众终身学习、休闲、发展需求，引领全省公共图

书馆科学、规范、有序发展。

（二）发展主线

适应我省社会发展的新变化和全省人民的新期待，充分发挥陕西省图书馆高新馆区、长安路馆区的功能，全面提升服务能力，搭建全省公共图书馆联合服务平台，最大限度的整合本省公共图书馆文献信息资源，向全省人民提供高水平、多层次、多元化的文献知识信息服务。

（三）总体目标

以“国际领先，国内一流”为奋斗指向，以现代化、智能化、智慧化为特色，以建设传统纸质文献与数字资源复合型图书馆为目标，形成能够基本适应“三个陕西”和西安国际化大都市建设需要，体现大型公共图书馆联合体综合实力，具有一流文献保障能力和高效科学管理水平，能够承载全省文献存藏总库、陕西智库、全省古籍保护存藏中心、公共图书馆业务辅导与协作协调中心、公民文化交流中心等职能的研究型、示范性省级超大型公共图书馆。

（四）主要任务目标

目标一：以新馆建设为抓手，实现公共文化服务新飞跃

“十三五”期间，全面加快陕西省图书馆新馆建设步伐，力争 2017 年 12 月高新馆区扩建工程竣工，2018 年 9 月开馆试运行，2019 年 9 月陕西省图书馆建馆 110 周年时高新馆区正式开馆运行。

届时，陕西省图书馆总占地面积 111540 平方米，总建筑面积 131200 平方米，阅览座位 6300 个、成为我国西部地区面积最大的特大型公共图书馆。成为全省图书馆文献支撑保障中心、联合编目中心、地方文献存藏展示研究和地方特色文献数据库建设中心、全省古籍文献统一存藏中心、数字图书馆中心，公共图书馆云服务支撑平台与大数据中心、图书馆参考咨询信息服务中心、图书馆际协调协作中心、图书馆专业教育培训中心、图书馆学研究中心。

其中，高新馆区以研究型图书馆、文献保障中心、数字图书馆中心、信息服务中心为核心定位，承担起上述十大中心职能，是陕西省图书馆主馆区；长安路馆区以学习中心、公众知识文化交流中心为核心定位。所有馆区都以面向包括成人、少儿、特殊群体的文献借阅服务、咨询服务、知识交流服务为基础，同时开展各具特色的深化服务，共同发挥全省公共图书馆服务体系的核心带动作用，共同推动阅读社会、学习型社会的建设与提升，成为陕西重要的知识信息枢纽和精神文明建设的重要阵地，成为代表陕西与作为国际化大都市的大西安文化形象的标志性建筑和文化形象。

为此，在积极推进新馆建设的同时，将积极争取财政支持，对长安路馆区现有馆舍进行重新规划布局，对现有借阅场所、展厅、报告厅、多功能厅等进行装修改造，对空调、消防等设施设备等进行更新改造，整体提升图书馆服务环

境，适应广大读者阅读交流与文化休闲需求。

目标二：加强资源体系建设，进一步提升文献信息保障能力

1、优化馆藏架构，逐步提高数字资源入藏比例。

“十三五”期间，在认真做好读者需求分析，积极做好传统纸质文献建设的同时，本馆将进一步优化馆藏资源的类型与结构，建设多元化的文献资源体系。每年新增馆藏文献不低于 6 万种 25 万册（件），其中中文图书不低于 5.2 万种 20 万册，外文图书不低于 1500 种/册，中外文报刊不低于 4900 种，视听资料不低于 1500 种；到“十三五”末期，馆藏纸质文献总量力争达到 600 万册（件）。重视数字资源建设及其长期保存工作，在不降低纸质文献入藏数量的前提下，逐步将数字资源购置费在全馆文献总体购置费中的占比由目前的 20% 提升至 50%；至“十三五”末期，数字资源本地存储量和自建数字资源的总存储量不少于 150TB。建成传统馆藏和数字馆藏、实体馆藏和虚拟馆藏共同发展、互为补充，聚焦陕西前沿科技、新兴产业和符合省域政治经济社会文化事业发展定位、能够承载全省文献信息资源中心的本省文献信息资源总库。

2、深度挖掘陕西地方文献资源，加强地方文献基础征集工作。

进一步加强馆藏地方文献特色化、体系化、层次化建设；

做好地方文献资料的征集工作，保证地方文献资料中支柱文献馆藏的专题性、完整性和连续性；继续加大以支撑周秦汉唐及丝绸之路研究为中心的馆藏文献建设力度；实现陕版文献的全方位收藏目标。结合陕西地方历史文化特点，深度挖掘陕西地方文献资源，在进一步丰富《陕西佛教祖庭文化资源宝库》、《秦腔秦韵》、《陕甘宁边区红色记忆多媒体资源库》、《陕西帝王陵》等多媒体资源库建设内容的同时，新增“丝绸之路”、“高新产业”、“黄河文化”、“佛教专藏”、“陕西记忆”等多媒体资源数据库的建设工作力度。综合采用地方文献专题目录、专题文献、数据库、多媒体资源库、专题片、音频库、图片库、口述历史、动漫、微视频、讲座等多种形式，推进地方文献采选、学术研究、开发和宣传等工作进程，形成藏、读、展、研多层级的地方文献服务体系。

3、加强历史文献保护工作

秉承“保护古籍，传承文明，服务社会”的宗旨，以古籍原生性和再生性保护为重点，加强古籍保护人才队伍建设，完善古籍保护长效机制及古籍分级管理制度，启动《中华古籍总目——陕西卷》的编纂工作，完成民国陕西地方报纸数字化工作。基本完成全省古籍普查工作任务，完成第一、二批陕西省珍贵古籍名录珍贵、濒危古籍的修复数字化建设加工，创造条件申报国家级古籍修复中心；不断完善文献存藏条件，并在加强古籍善本、民国文献保护基础上，进一步加

强古籍保护宣传工作，增强古籍保护社会大众认知与参与力度，充分发挥古籍在传承中华优秀传统文化、增强民族凝聚力、促进社会先进文化建设中的重要作用。

目标三：提升网络服务效能，大力推进数字图书馆建设，打造数字化、智能化、智慧化服务空间

1、提升网络服务水平

充分利用云计算、大数据、物联网等先进技术手段，以自动化、数字化、网络化、智能化信息技术为基础，结合陕西省图书馆扩建工程建设，完善馆区虚拟化、大数据平台，畅通数字化信息传播通道，保障获得信息公平；加大新技术、新媒体在图书馆的应用，积极推广新技术、新媒体的阅读体验服务，馆域内实现智能移动服务，实现更高效能的无线网络免费服务，并在此基础上逐步提升读者服务的智慧化水平。

2、重视数字资源的共建共享，建成具有陕西特色的数字资源服务网络

依托全国文化信息共享工程、国家数字图书馆推广工程及陕西省图书馆服务联盟网络基础，到“十三五”末期，省图书馆的数字资源阅览证发放数量达到8万张以上，全省公共图书馆数字资源共享程度达到80%以上；建成以省图书馆为中心、市县图书馆为节点、文化共享工程基层服务点和公共电子阅览室为支撑、覆盖全省的数字资源服务网络，基本实

现与国家图书馆以及西北地区省级公共图书馆、省内重点大学图书馆等网络的互联互通，实现数字资源的远程访问和异地共享。

3、统筹构建一体化、综合性公共数字文化服务网络，打造全媒体新型公共数字文化服务空间。

在文化共享工程建设方面，将以“建设丝绸之路经济带新起点文化先行”理念为指导，整合精品数字文化资源，提升数字文化服务手段，加强海外文化交流；加强国家公共文化数字支撑平台的落地应用，推动基层公共数字文化服务平台建设。依托基层综合性文化服务中心，推动共享工程基层服务点和公共电子阅览室的提档升级；坚持需求导向，整合推送系列化、产品化公共数字文化资源，重点推广手机移动服务和中国文化网络电视的传播服务渠道；力争“十三五”期末资源总量超过 200TB。

目标四：提升文献信息服务能力，打造研究型、示范性公共图书馆

1、坚持读者第一，服务至上理念，提升读者服务质量。

至“十三五”末期，持证读者总量不低于 38 万人，年接待读者不少于 400 万人次，外借书刊不少于 300 万册次。以读者满意为目标，着力优化读者阅读环境，合理配置资源，完善“一馆三址”阵地服务；发挥示范效应，完善延伸服务，做好包括“城市街区 24 小时自助借还书机”、“24 小时无人值守

自助图书馆”、汽车流动图书馆在内的馆外分馆和社区基层服务点的文献流通服务工作，全馆主要接待指标达到国内一流图书馆水平。

2、深化创新未成年人与弱势群体的服务，打造未成年人文化教育基地。

结合省图书馆高新区新馆扩建工程和长安路馆区旧馆改造工程的组织实施，着力打造集少儿借阅、阅读体验、阅读活动兼备的未成年人阅读活动场所，到“十三五”末期，全馆少儿阅读活动空间面积增加到3千至5千平方米。提高对弱势群体的公共文化供给能力，保障包括老年人、残障人士、城镇下岗失业人员、进城务工人员、农村留守儿童、低收入人群等在内的社会弱势群体、阅读困难群体及在押服刑人员的阅读权益，探索为其提供方便、有效信息与知识服务的新途径。

3、搭建信息整合服务平台，推进信息服务深层次发展。

积极参加国家图书馆“中国政府公开信息整合服务平台”建设，探索建立“陕西省政府公开信息整合服务平台”；紧密围绕陕西经济社会发展的重大课题、重大领域，重大产业布局等热点领域的文献整理前瞻性研究与信息提供服务；建立专家咨询库及咨询档案数据库；继续做好以“两会”服务及立法服务为代表的面向政府机构的决策咨询服务，面向企事业单位及个人读者的一站式信息检索服务，为陕西社会经济的

发展提供有效的文献信息支持。

目标五：发挥全民阅读推广示范基地作用，激发公众阅读热情

1、积极开展全民阅读活动

充分发挥省图书馆在推进本省全民阅读活动的主阵地和示范引领作用，进一步整合读书会、书友会等社会阅读组织力量，搭建阅读组织联动工作平台，组建志愿者工作队伍，实施“阅读推广人”培训计划，充分利用“陕西省阅读文化节”等平台组织开展丰富多彩的阅读推广活动，激发公众的阅读热情。

2、打造阅读推广活动品牌

以尽力满足社会公众多元文化需求为目的，继续打造“陕图读书会”、“学在陕图”公益课堂、“蒲公英”绘本故事屋等阅读推广活动品牌；进一步开展展览、讲座活动，扩大“陕图讲坛”、“陕图展览”等既有品牌的社会影响力，促进全民读书活动向纵深发展。

3、发挥公共图书馆“第三空间”最大功能

按照开放、自由、多元、学习、交流的理念，在基本服务功能之外，充分发挥本馆知识信息高地作用，探索利用“图书馆+”的模式，加强与社会力量的广泛合作，开发设施空间潜力，探索开辟创客空间，助推本省全民创业、万众创新；开展多种类型的知识交流、互动交流活动，将本馆逐步打造

成为设施完善、环境友好、服务内容健康丰富、服务形式灵活多样的学习阅读空间、灵感创新空间、知识交流空间、文艺欣赏空间、才艺展演空间，发挥公共图书馆作为“市民会客厅”、社会生活“第三空间”的最大功能。

目标六：大力推进全省公共图书馆服务体系建设

1、继续推动联盟建设与服务向纵深发展

以陕西公共图书馆服务联盟建设为抓手，以技术创新、服务创新为手段，不断提高联盟的文献资源保障能力和服务水平。基本确立联盟工作机制与服务模式，实现联盟服务成效的集中显现。至“十三五”末期，全省公共图书馆加盟率不低于 96%；采用统一计算机管理平台开展联合编目和联盟外借的市县公共图书馆，分别不低于全省公共图书馆总数的 80%和 70%；并在此基础上着力解决异构数据库跨平台检索问题，搭建公共、高校、专业三大系统图书馆文献信息资源的共建共享工作平台，实现文献储备、保障、服务能力的大幅提升，适时拓展联盟服务项目，满足全省经济社会发展和人民群众文献知识信息等多方面的需求。

2、全力构建省市县乡村“五级”全省公共图书馆服务体系

充分发挥省级图书馆在全省图书馆事业发展中的示范引领作用，通过免费提供网络系统平台、提供人员技术培训、提供上门指导服务、召开案例分析会、现场经验交流会等多种手段，为市县图书馆在服务理念更新、服务技术传授、县

域总分馆制建设、免费提供数字资源、免费提供网站建设服务、新馆建设功能布局指导等方面给予必要的支持。用足用活中、省公共文化服务体系建设相关政策，发挥省级公共图书馆的业务辅导、协作协调作用，尽力促使县级以上公共图书馆上等级、上台阶；鼓励支持有条件的市、县公共图书馆架构本行政区域内的公共图书馆总分馆制服务体系；积极通过“三区”人才专项培训、馆员互派交流等形式开展对贫困地区公共图书馆的精准帮扶工作，促进全省省市县乡村“五级”公共图书馆服务体系的最终形成。

目标七：加强国内外图书馆交流与合作

1、扩展国际业务交流与合作

在继续保持与日本奈良县立图书情报馆文献交换关系的基础上，寻求发展更高层次、更多领域的合作；2018 年完成“丝绸之路沿线省（区）公共图书馆联盟”筹组工作，力促该联盟正常运转，并藉此逐步发展与哈萨克斯坦、巴基斯坦、土耳其、印度、希腊、意大利、俄罗斯等丝绸之路沿线国家和地区图书馆的友好合作关系，尝试建立文献交换、互访交流、馆员交流、合作展览及国际学术会议等，学习借鉴海外先进的办馆理念和实践经验，提高本馆办馆层次和水平。

2、广泛开展跨省跨系统的协作协调工作

积极参与“全国公共图书馆讲座联盟”、“全国公共图书馆展览联盟”工作，加强与“全国图书馆联合编目中心”、省内外

各种类型图书馆及图书馆协作组织在资源建设、资源利用、公益讲座、公益展览、学术交流、人才培养等领域的沟通与合作，最大限度的实现文献信息资源的共建共享。

三、保障措施

（一）营造良好事业发展环境，提高业务经费配置水平，为本馆事业发展奠定坚实地发展基础

1、创设公共文化法制环境

紧紧抓住国家《公共文化服务保障法》、《公共图书馆法》即将颁布的良好契机，积极配合省文化厅做好公共图书馆法规的立法调研及起草工作，促进《陕西省公共图书馆条例》立法进程，为本馆事业发展创设良好的政策法治环境。

2、积极争取省级财政支持。

根据中央“两办”2015 年下发的《关于加快构建现代公共文化服务体系的意见》及我省“两办”《实施意见》精神，参照《陕西省基本公共文化服务实施标准（2015—2020 年）》确定的公共图书馆相关指标和我馆的发展需要，积极争取省级财政合理核定本馆事业发展经费，力争使我馆新增藏量购置费在“十三五”时期达到或超过年均 3000 万元的标准。

（二）理顺业务管理单元，加强组织文化建设，积极营造支撑单位科学发展的和谐环境

1、理顺业务管理单元

“十三五”时期，为适应本馆新、旧馆区的布局状况及事业发展的需要，本馆将逐步加大一线业务部门管理工作力量，裁撤、归并一些职能交叉的工作部门，调整部分部（科、室）编制员额及其工作职能，使馆内业务管理单元更加趋于科学、更为注重效能，为全馆业务拓展搭建坚实的组织架构基础。

2、加强组织文化建设

坚持馆务公开，切实落实职工的知情权、参与权、表达权和监督权；落实工会的活动场地，妥善处理在编职工与临聘员工的关系，逐步提高临聘员工的工资待遇，充分调动职工参与民主管理和本馆建设的积极性。进一步细化和完善本馆文明单位创建标准，加大一线服务窗口文明礼仪、规范服务的创建力度，按照层级管理、责权相符的原则创新管理机制，提高读者满意度，积极营造支撑单位科学发展的和谐环境。

（三）加大人才培养力度，创设良好学术研究环境，造就一支能够适应事业发展需要的人才队伍

1、加大人才培养力度

配合我馆新馆建设及事业发展的需要，组织完成陕西省图书馆《“三定”方案》及《中长期人才发展规划》的编修工作；着力发现、引进、培养和用好本馆发展急需的复合型人才和相关领域专门人才；发现、培养和配备新馆急需的管理

人才；建立健全继续教育、业务培训、考核评价、人才选拔工作机制，积极通过“西部之光”访问学者、非图书馆学专业员工高校进修、新进馆员工专业培训等途径，逐步培养一批以中青年为主体、在省内外具有一定影响力的学术带头人。

2、创设良好学术研究环境

加强学术研究制度建设，制订陕西省图书馆《科研项目管理办法》、《学术研究考核奖励暂行办法》；加强课题申报、管理与研究工作，建立馆立课题申报、研究机制；办好两年一次的学术研讨会及常态化的学术沙龙交流活动；努力创设良好学术研究环境，发挥学术研究在本馆事业发展中的导向作用，力争到“十三五”末期推出一批有份量的学术研究成果。

（三）坚持效能原则，强化科学管理，促进本馆及全省图书馆事业长足发展

1、深化法人治理结构改革

“十三五”期间，应按照中共中央、国务院《关于分类推进事业单位改革的指导意见》和国务院办公厅、文化部相关《通知》要求，全面完成并深化本馆法人治理结构改革，构建公益目标导向明确、内部激励机制完善、外部监督制度健全、规范合理的现代管理体制和运行机制，实现决策、执行、监督和保障的科学化、民主化、制度化、规范化，形成自我发展、自我约束、自我管理、规范运作的现代公共图书馆运

行新模式。

2、不断提升科学管理水平

进一步完善服务项目、丰富服务内容，建立健全包括安全管理制度、资产统计报告制度、公共图书馆年报制度在内的管理制度和规范。切实完善岗位管理，按照“自下而上，因需设岗；分级管理，择优聘用；强化考核，同岗同酬”的原则规范岗位管理，逐步实现岗位管理与薪酬管理、绩效管理的有机结合。切实优化办公自动化系统，健全完善绩效评估制度，提升领导班子集约调控能力；逐步加大社会力量购买公共文化服务的领域与力度；完善部门统筹协调、分工协助、信息互通、利益共享、风险共担的管理机制，确保本馆人力、物力、经费、空间、设备等各类资源的充分有效利用，发挥省图书馆在本省政治、经济、社会、文化事业发展中的应有作用，实现全馆效益最大化。